

MEDYA TAKİP DOSYASI

10 Mart 2026 Salı

İÇİNDEKİLER

'YENİLENEBİLİR ENERJİYİ 5 YILDA İKİYE KATLADIK'	3
ENERJİDE SAYILARI ÜÇE KATLANACAK	4
AKKUYU'DA KADINLAR ENERJİNİN MERKEZİNDE	5
ENERJİSA ÜRETİM' DERİ KADIN ODAKLI DÖNÜŞÜM	6
AKSA ENERJİ 2025 YILINDA HEDEFLERİNİ AŞTI	7
SABANCI'DAN 5 YILDA 6,5 MİLYAR DOLARLIK YATIRIM	8
HÜRMÜZ KRİZİ YERLİ KÖMÜRÜN ÖNEMİNİ KANITLADI	10

‘Yenilenebilir enerjiyi 5 yılda ikiye katladık’

ENERJİ ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’ndan yapılan açıklamaya göre, yenilenebilir enerji yatırımlarına hız kesmeden devam eden Türkiye, özellikle son 5 yılda bu alanda önemli bir mesafe katetti. Türkiye’nin 2021’de 7 bin 816 megavat olan güneş kurulu gücü, son 5 yılda yüzde 230 artarak 25 bin 827 megavata çıktı. Türkiye’nin atak yaptığı diğer bir kaynak da rüzgâr oldu. 2021’de 10 bin 607 megavat olan rüzgâr kurulu gücü, ocak ayında 14 bin 862 megavata yükseldi. Son 5 yılda güneş ve rüzgâr kurulu gücü toplamda ise yaklaşık yüzde 121 arttı.

SESSİZ DEVRİM GERÇEKLEŞTİRDİK

Açıklamada görüşlerine yer verilen Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, “Yenilenebilir enerjide son dönemde sessiz bir devrim gerçekleştirdik. Güneş ve rüzgâr enerjimizin



Alparslan Bayraktar

potansiyelini önemli ölçüde değerlendirdik. Son 5 yılda güneş ve rüzgârda toplam kurulu gücümüzü 18 bin 423 megavattan bu yılın başında 40 bin 689 megavata ulaştırdık. Yani, 5 yılda ikiye katladık” dedi.

2021’de yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içindeki payının yüzde 53.6 olduğunu hatırlatan

Bayraktar, “Yenilenebilir enerjinin toplum kurulu güç içindeki payını da önemli ölçüde yükselttik ve bugün itibariyle yüzde 62.5 seviyesine taşındık.” değerlendirmesinde bulundu. Bakan Bayraktar, Türkiye’nin güneş ve rüzgâr kurulu gücünü 2035’te 120 bin megavata çıkarma hedefi bulunduğuna işaret ederek, “Rüzgâr ve güneşte 120 bin megavat hedefimizin üçte birini gerçekleştirdik. Elektrik kurulu gücümüz, devreye alınacak yeni yatırımlarla her geçen gün artmaya devam edecek” ifadelerini kullandı.

■ AA

Enerjide sayıları üç katlanacak



ZORLU Enerji Üst Yöneticisi (CEO) Elif Yener, enerji sektöründe kadın çalışan oranının yaklaşık yüzde 15 seviyesinde olduğunu, sektörün dönüşümüyle birlikte gelecek 10 yılda bu oranın yüzde 30'a yaklaşabileceğini söyledi. Yener, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nün herkes için bir "durum değerlendirmesi" niteliği taşıdığını, kapsayıcılık ve çeşitliliğin karar alma mekanizmalarına daha fazla nasıl dahil edilebileceğinin sorgulanması açısından önemli olduğunu söyledi.

DÖNÜŞÜM HIZLANACAK

Enerjide kadınların temsilindeki artışın önemine dikkati çeken Yener, şunları kaydetti: "10 sene içinde enerji sektöründe, sadece Zorlu Enerji'nin değil tüm enerji sektörünün yüzde 30 oranına yaklaşabileceğini ümit ediyorum. Şu anda yüzde 15'lerdeyiz. Bu oranı artırmak, stratejik bakış açısını ve kapsayıcılığı getirmemiz gerekiyor. Enerji sektörü dönüşen bir sektör. Dijitalleşmeyle beraber çeşitliliği artırdığımız noktada bu dönüşümün gittikçe hızlanacak. Bu bize fayda sağlayacaktır." Yener, Zorlu Enerji'de kadın çalışan oranının yüzde 21 seviyesinde olduğunu, bunu ilk etapta yüzde 25'e çıkarmayı hedeflediklerini belirterek, "10 yıl içinde üst yönetimde ise kadın oranını yüzde 30'a çıkarmak istiyoruz" dedi.



Akkuyu'da kadınlar enerjinin merkezinde

■ Akkuyu Nükleer Güç Santrali'nde devreye alma öncesi hazırlıklar hız kazanırken, proje sahasında görev yapan kadın çalışanlar hem teknik hem de yönetsel alanlarda aktif rol üstleniyor. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla Akkuyu sahasını ziyaret eden gazetecilere santralin son durumu ve projede kadın çalışanların katkıları hakkında bilgi verildi. Akkuyu Nükleer A.Ş. Genel Müdürü Sergei Butckikh, santralin ilk ünitesinde devreye alma sürecine yönelik önemli hazırlıkların sürdüğünü belirterek, "Yakın bir zamanda işletmeye hazırlık kapsamında çok önemli bir aşama olan imitasyon yakıt çubuklarının reaktöre yüklenmesi operasyonu yapılacak" dedi. Butckikh, Akkuyu Nükleer'de kadın çalışan oranının yüzde 30 ile dünya ortalamasının üzerinde olduğu bilgisini de verdi.

GELECEK NESİLLERE YATIRIM

Santralde çalışan kadın mühendisler farklı alanlarda görev yapıyor. Lisanslama Destek Birimi Baş Uzmanı Elif Uğur, nükleer enerjinin yüksek düzeyde sorumluluk ve mesleki disiplin gerektirdiğini altını çizdi. Teknik ve Endüstriyel Güvenlik Durum Kontrol Bölümü Eksperti Senanur Duyar da sahadaki her adımı özellikle standartlara uygunluğu açısından tek tek kontrol ettiklerini vurguladı. Çevre Koruma Bölümü Baş Uzmanı Sinem Gümüşsoy ise toplumdaki nükleer enerji endişelerine değinerek, "Nükleer karbon kaynaklı bir enerji kaynağı değildir, karbon salınımı gerçekleşmez. Güvenli enerji üretiminin önemini güçlü bir şekilde hissediyoruz. Bu sadece bir meslek değil, gelecek nesillere bir yatırım" dedi. ► **MERVE SAFA AKINTURK**

ANKARA

Enerjisa Üretim'den kadın odaklı dönüşüm



Enerjisa Üretim, enerji sektöründe fırsat eşitliğini güçlendirmek amacıyla çalışmalarını sürdürüyor. Tamamı kadınlardan oluşan ekiple yönetilen Ovacık RES ile kapsayıcı dönüşüm vizyonunu sahaya taşıyan şirket, REDKA programı kapsamında bugüne kadar 25 kadın mühendis ve teknisyeni sektöre kazandırdı. 2026'da yeniden başlatılması planlanan REDKA Teknisyen programı ile kadınların enerji sektöründeki temsiliyetinin artırılması hedefleniyor.

Enerjisa Üretim İnsan ve Kültür Genel Müdür Yardımcısı Ayşegül Gürkale, enerji dönüşümünün yalnızca teknoloji yatırımlarıyla sınırlı olmadığını belirterek, "Enerji dönüşümünün kalıcı ve sürdürülebilir şekilde ilerlemesi, teknoloji yatırımlarının yanı sıra güçlü bir yetenek dönüşümünü de gerektiriyor. REDKA programımızla kadın mühendis ve teknisyenleri sektörün teknik kalbine taşıyor, yetkinlik temelli bir fırsat eşitliği modeli inşa ediyoruz" dedi.



Aksa Enerji, 2025 yılına ilişkin konsolide finansal sonuçlarını açıkladı. Şirket, 2025 yılında Türkiye, Asya ve Afrika bölgelerindeki güçlü performansı ile FAVÖK'ünü bir önceki yıla göre %37 artırarak 13,5 milyar TL seviyesine taşıdı. FAVÖK marjı ise 8 puan artışla %32 seviyesine yükseldi. Aynı dönemde şirketin konsolide cirosu 2025 hedefinin üzerinde 42 milyar TL olarak gerçekleşirken, net dönem kârı yıllık bazda %39 artışla 3,7 milyar TL'ye ulaştı. 2023-2025 döneminde gerçekleştirdiği 1 milyar doların üzerinde olan stratejik yatırımlarla Şirket, Türkiye ve uluslararası pazarlardaki varlığını daha da güçlendirdi. Uzun vadeli ve garantili döviz bazlı satış sözleşmelerine dayalı coğrafi açıdan çeşitlendirilmiş projelerle kapasitesini artıran Şirket, gelir yapısını daha öngörülebilir ve dayanıklı bir zemine taşıırken faaliyet gösterdiği ülkelerin enerji arz güvenliğine de stratejik katkı sağladı. Aksa Enerji CEO'su ve İcra Kurulu Başkanı Naci Ağbal şirketin yıllık performansına ilişkin değerlendirmesinde şunları söyledi:

"2025 yılında Aksa Enerji olarak dayanıklı iş modelimiz ve uzun vadeli değer yaratma odağımız doğrultusunda stratejik hedeflerimizde güçlü bir ilerleme kaydettik. Türkiye'den Afrika ve Asya'ya uzanan operasyonel ağıımız sayesinde

enerji arz güvenliğine katkı sağlayan dengeli ve sürdürülebilir bir portföy oluşturduk. Finansal disiplinimizi korurken stratejik finansman yapımızı güçlendirdik; dijital dönüşüm yatırımlarımızla da kurumsal kapasitemizi ve operasyonel çevikliğimizi ileri taşıdık.

2023-2025 döneminde farklı coğrafyalarda eş zamanlı olarak 1 milyar doların üzerinde yatırımı başarıyla tamamladık. Zorlu makroekonomik koşulların hâkim olduğu bu dönemde yoğun yatırım programımıza rağmen kârlılığımızı artırmayı başardık. 2026 yılında devreye almayı planladığımız yeni projelerle üretim kapasitemizi daha da artırmayı ve portföyümüzü yenilenebilir enerji kaynaklarıyla çeşitlendirmeyi hedefliyoruz.

Uzun vadeli ve garantili döviz bazlı satış sözleşmelerine dayalı iş modelimiz, artan kapasitemizi yüksek gelir görünürlüğü ve güçlü nakit akışıyla desteklemeye devam ediyor. Depolamalı yenilenebilir enerji yatırımlarının portföyümüzde %20 paya ulaşması, enerji dönüşümünde bilanço dayanıklılığımızı ve kârlılığımızı güçlendiren önemli bir kaldıraç olacak.

Önümüzdeki dönemde de küresel enerji dönüşümünü fırsata çevirerek sürdürülebilir yüksek büyüme stratejimizi kararlılıkla uygulamaya devam edeceğiz."



Sabancı'dan 5 yılda 6,5 milyar dolarlık yatırım

 Sabancı Holding, 2025 yılında kombinine satış gelirini 1 trilyon 624 milyar liraya, net karını ise 3,8 milyar liraya yükseltti. Holding CEO'su Kıvanç Zaimler, zorlu makroekonomik koşullara rağmen son 5 yılda gerçekleştirilen 6,5 milyar dolarlık toplam yatırımın yüzde 87'sini Türkiye için seferber ettiklerini açıkladı. Enerji üretim kapasitesini 5 GW'ın üzerine taşıyan, ABD ve İrlanda'daki stratejik satın almalarla küresel ayak izini büyüten holding, 2026 yılında da yatırımcılarına hisse başına brüt 1,41 lira nakit kar payı dağıtmayı planlıyor. ➡8

Sabancı son 5 yılda 6,5 milyar dolarlık yatırım yaptı

Sabancı Holding 2025 yılına ilişkin enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal sonuçlarını paylaştı. Topluluğun 2025 yılı kombine satış geliri 1 trilyon 624 milyar lira olurken net kân 3,8 milyar lira olarak gerçekleşti. Sabancı Holding CEO'su Kıvanç Zaimler son 5 yılda yapılan 6,5 milyar dolarlık yatırımın yüzde 87'sinin Türkiye için seferber edildiğini açıkladı. Enerjisa Üretim tarafında rüzgar kapasitesi 1 GW'ı aşarken topluluğun top-

lam kurulu gücü 4,5 GW seviyesine ulaştı. Sabancı'nın yurt içi ve yurt dışı toplam enerji üretim kapasitesi 2025'te ilk defa 5 GW sınırını geçti. Sabancı Renewables'ın ABD'deki portföyü 790 MW'a yükselirken Çimsa ABD'deki gri çimento öğütme tesisi yatırımını devreye alarak yerel oyuncu konumunu güçlendirdi. Holding'in net borç/FAVÖK çarpanı 1,6 seviyesine gerileyerek bilanço kalitesindeki disiplinli duruşunu sürdürdü.



Kıvanç
Zaimler



**Fatma Elif
Yağlı**

Hürmüz krizi yerli kömürün önemini kanıtladı

İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatmasıyla küresel petrol ticaretinin beşte birinin kesintiye uğraması, enerji arz güvenliği tartışmalarını yeniden alevlendirdi. YEKÜD Başkanı Fatma Elif Yağlı, yaşanan krizin yerli enerji kaynaklarına dayalı üretimin bir tercih değil zorunluluk olduğunu gösterdiğini vurguladı. ➡9

KÖMÜRÜ YENİDEN HATIRLATTI

YEKÜD Başkanı Fatma Elif Yağlı, “Yaşanan olağandışı gelişmeler, yerli kömür kullanımının teşvi-kiyle üretimde süreklilik sağlamanın ne kadar hayati olduğunu bir kez daha gösterdi” dedi

Orta Doğu’da artan jeopolitik gerilim sonrası İran’ın Hürmüz Boğazı’nı kapatması, küresel enerji piyasalarında arz şoku yarattı. Dünya petrol arzının yaklaşık yüzde 20’sinin geçtiği kritik geçiş hattında yaşanan aksama, petrol fiyatlarının kısa sürede sert şekilde yükselmesine neden oldu.

Uzmanlara göre, tanker trafiğinin durmasıyla birlikte günlük milyonlarca varillik petrol akışı kesintiye uğrarken, piyasalarda belirsizlik ve fiyat baskısı hızla arttı.

Yaşanan gelişmeler, enerji arz güvenliğinin sağlanabilmesi için yerli kaynakların maksimum kapasitede kullanılabilmesinin; yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda stratejik ve jeopolitik bir mesele olduğunu bir kez daha ortaya koydu.

KÜRESEL ENERJİ SİSTEMİ ALARM VERİYOR

YEKÜD Başkanı Fatma Elif Yağlı, yaşanan gelişmelerin enerji politikalarına dair önemli bir gerçekliği net şekilde ortaya koydu-

ğunu belirtti: “Hürmüz Boğazı’nda yaşananlar, enerji arz güvenliğinin teorik bir kavram olmadığını; küresel ölçekte anlık krizlerle doğrudan sınanan bir gerçeklik olduğunu bir kez daha gösterdi. Dünya petrol ticaretinin önemli bir kısmının geçtiği bir hattın devre dışı kalması, tüm ülkeler için ciddi bir kırılganlık yaratıyor.”

Özellikle enerji alanında iş birliği yaptığımız ülkelerin savasta olduğu dikkate alındığında, ülkemiz açısından en kritik başlığın yerli ve sürekli üretim kapasitesinin güçlendirilmesi olduğunu vurgulayan Yağlı, “Bugün geldiğimiz noktada, yerli enerji kaynaklarına dayalı üretim bir tercih değil, acık bir zorunluluk. Dışa bağımlı enerji yapısı, ne kadar süreceği belli olmayan bu tür krizlerde maliyet artışı ve arz riski olarak doğrudan karşımıza çıkıyor. Yerli kömürden elektrik üretimi, bu anlamda Türkiye’nin enerji sisteminde yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda stratejik bir güvence işlevi görüyor. Son 6

ay içerisinde Enerji Bakanlığı tarafından bu alana verilen teşviklerin katkısı stratejik bir hamle oldu” diye konuştu.

BAZ YÜK OLMADAN SİSTEM AYAKTA KALAMAZ

Enerji sistemlerinin sürekliliği açısından baz yük kapasitesinin kritik rolüne dikkat çeken Yağlı, “Enerji sistemleri yalnızca üretim kapasitesiyle değil, süreklilik ve denge ile ayakta kalır. Baz yük santralleri; yani kesintisiz ve öngörülebilir üretim olmadan, sistemin sağlıklı işlemesi mümkün değildir. Sadece yenilenebilir kaynaklara dayalı bir yapı, mevcut teknolojik koşullarda arz güvenliğini tek başına sağlayamaz” açıklamasında bulundu.

Türkiye’nin enerji geleceğinin, yerli kaynaklar ile yenilenebilir yatırımların birlikte ve dengeli şekilde ilerlediği bir model üzerine kurulması gerektiğini hatırlatan Yağlı, “Hürmüz Boğazı’nda yaşanan kriz, aslında tüm ülkeler için



bir stres testi niteliğinde. Böyle dönemlerde ayakta kalan sistemler, yerli kaynaklarını etkin kullanan, dengeli üretim yapısına sahip ve arz güvenliğini önceliklendiren sistemlerdir” ifadelerini kullandı.